附件1：

江苏省勘察设计行业管理会计实施现状

及运用调查问卷

（单位高层管理者）

为深入了解工程勘察设计行业管理会计实施现状及运用情况，我会邀请部分会员单位财务负责人、单位高管、国家及江苏省会计领军人才共同开展专项课题研究，希望通过问卷调查的方式，切实摸清工程勘察设计行业管理会计发展现状，并总结和征集相关先进管理会计实践案例，提炼和归纳具有行业特点的管理会计工具，为行业未来管理会计发展提供相应指导性建议。

感谢您百忙之中对我会工作的支持！

1. 您单位的性质？ [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○事业单位 |
| ○纯国有企业 |
| ○国有控股企业 |
| ○国有参股企业 |
| ○全民营企业 |
| ○外资企业 |

2. 贵单位年收入规模大致为？ [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○500万元以下 |
| ○500-3000万元 |
| ○3000万-1亿元 |
| ○1亿-5亿元 |
| ○5亿-10亿元 |
| ○10亿元以上 |

3. 您在单位的职务是？ [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○董事长 |
| ○总经理 |
| ○院长 |
| ○副总经理 |
| ○副院长 |
| ○其他（请注明） \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \* |

4. 贵单位是否制定过正式的书面“企业中长期战略规划”，并经过高层会议集体讨论决策后公布实施 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○单位刚成立不久，在市场竞争中生存下来并站稳脚跟，是当前首要任务，因此还不需要考虑企业中长期发展战略规划问题 |
| ○需要制定，但未制定过“企业中长期战略规划” |
| ○制定过“企业中长期战略规划”，但尚未形成正式书面制度 |
| ○制定过正式的“企业中长期战略规划”，在征求单位多层级员工意见后，经过高层集体决策后公布实施，战略落实效果理想 |
| ○制定过正式的“企业中长期战略规划”，但实际执行效果不理想，被搁置一旁 |
| ○计划赶不上变化，因此单位不需要制定“企业中长期战略规划” |

5. 您对以下各项业务开展过程中，财务部门发挥作用的满意程度？[矩阵单选题] \*

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 很不满意 | 不满意 | 一般 | 满意 | 很满意 | 不适用 |
| 公司治理 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 战略管理 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 会计核算 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 税务管理及税收筹划 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 财务软件应用 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 相关法律法规 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 营运管理（含项目管理） | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 预算管理 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 成本管理 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 投资管理 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 融资管理 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 绩效管理 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 内部审计 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 风险管理 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 内部控制 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 证券事务管理（适用上市公司） | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 并购重组 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 服务于内部管理的管理会计报告体系建设 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 管理信息系统建设 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |

6. 您单位是否已建立战略导向的现代管理会计体系，内容覆盖“战略规划—预算管理—经营管理—绩效评价与激励—风险管理”全过程管理机制？ [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○已建立以单位发展战略为导向的管理会计体系，且各项管理既相对独立又相互融为一体 |
| ○已建立各项管理会计制度，但尚未达到相互对接、融为一体程度 |
| ○建立了部分管理会计制度，尚未建成体系化的管理会计制度 |
| ○单位处在发展初期，各项管理会计制度正处于开始建设当中 |

7. 目前，您期望财务部门和财务负责人，最迫切了解以下哪些方面的管理会计知识并具备相关应用能力，以服务于单位发展需求？[矩阵多选题] \*

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 不需要 | 暂不需要 | 不是 很需要 | 需要 | 非常需要 | 极需要 |
| 战略管理 | □ | □ | □ | □ | □ | □ |
| 预算管理 | □ | □ | □ | □ | □ | □ |
| 营运管理（含项目管理） | □ | □ | □ | □ | □ | □ |
| 成本管理 | □ | □ | □ | □ | □ | □ |
| 投资管理 | □ | □ | □ | □ | □ | □ |
| 筹资管理 | □ | □ | □ | □ | □ | □ |
| 工程总承包 | □ | □ | □ | □ | □ | □ |
| 全过程工程咨询 | □ | □ | □ | □ | □ | □ |
| PPP项目 | □ | □ | □ | □ | □ | □ |
| 绩效管理 | □ | □ | □ | □ | □ | □ |
| 风险管理 | □ | □ | □ | □ | □ | □ |
| 内部控制 | □ | □ | □ | □ | □ | □ |
| 管理信息系统 | □ | □ | □ | □ | □ | □ |

8. 如果您单位财务部门计划从传统的记账会计向价值创造会计转型，您认为将面临的主要困难在于 [多选题] \*

|  |
| --- |
| □高管层对财务部门定位不明确，或者定位在传统的会计核算层面 |
| □高管层对财务部门参与经营管理的支持力度有待提高 |
| □财务人员本身的知识水平和能力有局限，需要加强专业学习 |
| □财务人员对业务不熟悉，难以融入业务管理当中 |
| □业务部门不理解财务工作，对财务部门从事价值创造活动未予足够支持 |
| □财务部门在单位地位，相对业务部门比较弱势，难以开展有效的管理活动 |
| □财务部门以前参与单位发展规划、决策、控制、绩效评价激励等活动，发挥价值创造作用不明显 |
| □财务部门积极主动作为意识不强，参与管理工作少 |
| □缺少高端管理会计人才 |
| □其他 \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\* |

附件2：

江苏省勘察设计行业管理会计实施现状

及运用调查问卷

（财务负责人）

为深入了解工程勘察设计行业管理会计实施现状及运用情况，我会邀请部分会员单位财务负责人、单位高管、国家及江苏省会计领军人才共同开展专项课题研究，希望通过问卷调查的方式，切实摸清工程勘察设计行业管理会计发展现状，并总结和征集相关先进管理会计实践案例，提炼和归纳具有行业特点的管理会计工具，为行业未来管理会计发展提供相应指导性建议。

问卷填写说明：填写问卷一方面是增加对管理会计知识的了解，另一方面是全面调查勘察设计行业管理会计发展现状及运用情况。

感谢您百忙之中对我会工作的支持！

第一部分：填报人信息

1. 贵单位名称：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_        
填报联系人：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_                          电话：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ [填空题] \*

第二部分：单位基本情况

2. 您单位的性质 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○事业单位 |
| ○纯国有企业 |
| ○国有控股企业 |
| ○国有参股企业 |
| ○全民营企业 |
| ○外资企业 |

3. 贵单位是否为上市公司 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○是 |
| ○否 |

4. 贵单位年收入规模大致为 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○500万元以下 |
| ○500-3000万元 |
| ○3000万-1亿元 |
| ○1亿-5亿元 |
| ○5亿-10亿元 |
| ○10亿元以上 |

5. 贵单位的主营业务是 [多选题] \*

|  |
| --- |
| □工程勘察 |
| □工程设计 |
| □咨询（含规划） |
| □工程施工 |
| □工程总承包 |
| □监理 |
| □其他（请注明）： \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\* |

6. 贵单位的人员规模是 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○100人以下 |
| ○100-300人 |
| ○300-600人 |
| ○600-1000人 |
| ○1000人以上 |

7. 贵单位所处的城市 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○南京 |
| ○常州 |
| ○无锡 |
| ○苏州 |
| ○镇江 |
| ○扬州 |
| ○泰州 |
| ○宿迁 |
| ○徐州 |
| ○盐城 |
| ○淮安 |
| ○连云港 |
| ○南通 |

8. 贵单位近三年的盈利情况是 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○连续三年盈利 |
| ○两年盈利、一年亏损 |
| ○一年盈利、两年亏损 |
| ○连续三年亏损 |

第三部分：财务部门及人员情况

9. 贵单位从事财务会计人员数量 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○5人以下 |
| ○5～10人 |
| ○11～50人 |
| ○51～100人 |
| ○100人以上 |

10. 贵单位有无设立独立的财务会计部门 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○已经设立独立的财务部门（如财务部） |
| ○设立专门的财务部门但与其他部门合并设立（如经营财务部等） |
| ○未设立专门的财务部门，但配置了专门的财务人员（如经营部里有财务人员） |
| ○未设立财务部门，也未配置专门财务人员，代理记账（仅安排专人负责收付，其他财会事宜由代账公司处理） |

11. 贵单位管理会计部门设置情况是 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○管理会计活动主要由财务部门负责 |
| ○有独立的部门负责管理会计活动且与财务部门并行设置，直接向上级领导报告 |
| ○有独立的部门且隶属于财务部门负责管理会计活动 |
| ○其他(请填写)： \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \* |
| ○如果有独立的部门负责管理会计活动,请填写其名称(如:管理会计部,成本会计部,计划部等)： \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \* |

12. 贵单位财务信息化程度如何 [单选题]

|  |
| --- |
| ○使用ERP系统 |
| ○使用网络版财务软件 |
| ○使用单机版财务软件 |
| ○财务代账或外包 |
| ○手工记账 |

13. 贵单位有无设置管理会计专岗 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○已设置管理会计专岗 |
| ○未设置管理会计专岗，但有人兼职从事管理会计相关岗位 |
| ○因为各种原因，无人负责管理会计工作 |
| ○其他（请注明）： \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \* |

14. 贵单位从事管理会计相关工作的会计人员（管理会计工作占用时间超过工作总时间50%以上的人员）占全部财会人员比例大致为 [单选题]

|  |
| --- |
| ○10%以下 |
| ○10%～20% |
| ○20%～30% |
| ○30%～50% |
| ○50%～70% |
| ○70%以上 |

15. 贵单位财务人员学历分布情况[矩阵多选题] \*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 20%以下 | 20-50% | 50%-80% | 80%以上 |
| 本科以下占比 | □ | □ | □ | □ |
| 本科 | □ | □ | □ | □ |
| 硕士及以上 | □ | □ | □ | □ |

16. 贵单位财务人员专业职称情况[矩阵多选题] \*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 20%以下 | 20%-50% | 50%-80% | 80%以上 |
| 初级会计师及以下 | □ | □ | □ | □ |
| 中级会计师 | □ | □ | □ | □ |
| 高级会计师及以上 | □ | □ | □ | □ |

第四部分：填表人基本情况

17. 您的年龄层次是 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○20~25岁 |
| ○26~30岁 |
| ○31~40岁 |
| ○41~50岁 |
| ○51~60岁 |
| ○60岁以上 |

18. 您的学历背景是 [单选题]

|  |
| --- |
| ○高中 |
| ○专科 |
| ○本科 |
| ○硕士 |
| ○博士 |
| ○其他（请注明）： \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \* |

19. 您的专业职称是 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○会计从业资格 |
| ○初级会计师 |
| ○中级会计师 |
| ○高级会计师 |
| ○正高级会计师 |

20. 您具有的专业职业资格有 [多选题] \*

|  |
| --- |
| □注册会计师 |
| □资产评估师 |
| □税务师 |
| □CMA |
| □ACCA |
| □其他（请填列）： \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\* |
| □无 |

21. 您在单位中的岗位是 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○单位高层管理人员（总会计师、财务总监） |
| ○单位中层管理人员（副总会、财务部经理、主任等，含副职） |
| ○其他 |

22. 您对于管理会计相关知识的了解和熟悉情况 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○深入了解，非常熟悉 |
| ○有所了解，基本熟悉 |
| ○有零散的了解，但不算熟悉 |
| ○偶尔听说，但不算了解 |
| ○完全不了解，根本不熟悉 |

第五部分：管理会计整体落实情况

23. 您对财政部发布的《管理会计基本指引》（2016）和《管理会计应用指引》（2017）是否了解 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○非常了解 |
| ○比较了解 |
| ○基本了解 |
| ○不太了解 |
| ○完全不了解 |

24. 贵单位《管理会计基本指引》（2016）和《管理会计应用指引》（2017）落实情况如何 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○根据单位实际情况已确定实施责任主体，制定了管理会计实施方案，提供了人力、财力、物力等方面资源保障，管理会计指引在本单位已得到贯彻执行 |
| ○根据单位实际情况已采取相关措施，计划分步骤地在本单位推进管理会计指引的执行 |
| ○根据单位实际情况，正在为落实管理会计指引进行相关准备工作 |
| ○单位尚未根据自身实际情况，执行管理会计指引有关规定 |
| ○没有能力执行《管理会计基本指引》和《管理会计应用指引》相关规定 |

25. 根据管理会计基本指引，管理会计目标是通过运用管理会计工具方法，参与单位规划、决策、控制、评价活动并为之提供有用信息，推动单位实现战略规划。您认为管理会计在以下四个方面的作用程度如何（分值越高，作用越大）[矩阵文本题] [输入0到100的数字] \*

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
| 单位规划 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 单位决策 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 单位控制 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 单位评价 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |

26. 您对管理会计涉及的相关领域，分别的熟悉程度如何（分值越高代表越熟悉）[矩阵文本题] [输入0到100的数字] \*

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
| 战略管理 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 预算管理 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 成本管理 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 营运管理 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 投融资管理 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 绩效管理 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 风险管理 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 管理会计报告 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 管理会计信息系统 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |

27. 财政部已经发布或征求意见的《管理会计指引》中提及的相关管理会计工具，您分别的熟悉程度如何？（分值越高，代表越熟悉）[矩阵文本题] [输入0到100的数字] \*

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
| 战略地图 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 滚动预算 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 零基预算 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 弹性预算 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 目标成本法 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 标准成本法 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 变动成本法 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 作业成本法 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 本量利分析 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 敏感性分析 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 边际分析 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 约束资源优化 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 贴现现金流法 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 项目管理 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 情景分析 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 关键绩效指标法（KPI） | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 经济增加值（EVA） | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 平衡计分卡 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 绩效棱柱模型 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 风险矩阵 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |

28. 贵单位在以下几个管理会计应用领域中，您参与或者是投入精力最多的三个领域是 [多选题] \*

|  |
| --- |
| □战略管理 |
| □预算管理 |
| □成本管理 |
| □营运管理 |
| □投融资管理 |
| □绩效管理 |
| □风险管理 |

29. 您对贵单位管理会计发展水平总体评价如何 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○非常高 |
| ○比较高 |
| ○一般，说得过去 |
| ○比较差 |
| ○非常差，基本没有 |

第六部分：战略管理相关

30. 您单位对未来勘察设计行业发展趋势的了解和自身未来发展方向明确情况 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○对勘察设计行业市场化改革、混合所有制、工程总承包、全过程工程咨询、管理创新等行业发展新趋势进行了深度研究，并以书面形式正式确定了单位未来的发展方向 |
| ○对勘察设计行业市场化改革、混合所有制、工程总承包、全过程工程咨询、管理创新等行业发展新趋势有所了解但不深入，不过已明确了未来的单位发展方向 |
| ○对勘察设计行业市场化改革、混合所有制、工程总承包、全过程工程咨询、管理创新等行业发展新趋势有所耳闻，单位未来发展方向尚不明朗，单位主要是沿着历史业务轨迹向前 |
| ○对勘察设计行业市场化改革、混合所有制、工程总承包、全过程工程咨询、管理创新等行业发展新趋势不甚了解，单位刚起步，以生存为主要挑战，尚缺乏未来长远发展规划 |

31. 您认为战略规划对于贵单位的重要性如何 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○非常重要 |
| ○重要 |
| ○一般重要 |
| ○不重要 |
| ○没有意义 |

32. 贵单位是否制定了中长期战略规划 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○是 |
| ○否 |

33. 如果贵单位已制定了中长期战略规划，财务和会计人员有无参与战略规划制定过程？ [单选题]

|  |
| --- |
| ○深度参与，制定过程中财务和会计人员起主导作用 |
| ○积极参与，制定过程中财务和会计人员积极提供决策建议 |
| ○配合参与，制定过程中财务和会计人员配合其他部门或人员 |
| ○偶尔参与，制定过程中偶尔就某一方面咨询财务和会计人员意见 |
| ○基本未参与 |

34. 如果贵单位已有中长期战略规划，那么在战略分析、战略制定、战略实施、战略评价和控制、战略调整过程中，贵单位采用了下列哪些管理会计工具方法？ [多选题]

|  |
| --- |
| □态势分析法（简称SWOT分析） |
| □波特五力分析法 |
| □波士顿矩阵分析法 |
| □战略地图 |
| □价值链管理 |
| □平衡记分卡 |
| □其他工具方法（请具体写明，可以是单位自创工具方法） \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| □未使用过上述任何管理会计工具方法 |

35. 您认为贵单位制定的战略，对于贵单位发展的起到了何种作用 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○战略起到强力引领作用，指引单位高速发展 |
| ○战略起到较大作用，能够指明单位发展的方向 |
| ○战略起到一定作用，但并没有充分分解落实 |
| ○战略基本不起作用，就是一种口号和摆设 |
| ○感觉不到战略的存在，不确定战略有没有作用， |

第七部分：预算管理相关

36. 您认为预算管理对贵单位的重要性如何 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○非常重要 |
| ○重要 |
| ○一般 |
| ○不重要 |
| ○根本没意义 |

37. 贵单位每年是否编制相关预算 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○是 |
| ○否 |

38. 贵单位目前编制的预算类别有哪些？ [多选题] \*

|  |
| --- |
| □财务预算（含资金预算、预计利润表、预计资产负债表等） |
| □专门决策预算（含投融资决策预算、工程建设概预算等） |
| □业务预算（含销售预算、生产预算、采购预算、费用预算、人力资源预算等） |
| □其他类型预算： \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\* |

39. 贵单位目前预算编制和执行控制过程中，使用的预算管理工具方法主要为？ [多选题] \*

|  |
| --- |
| □增量预算法，是指在以前年度预算的基础上，根据预算期业务量水平及有关影响因素适当调整编制相关预算 |
| □零基预算法，是指以零为起点，根据预算期业务量水平及有关影响因素直接编制相关预算 |
| □滚动预算法，是指按既定的预算编制周期和滚动频率，逐期滚动、持续推进的编制预算 |
| □弹性预算法，是指分析业务量与预算项目之间数量依存关系的基础上，分别编制不同业务量情形下的单位预算 |
| □项目预算法，是指以勘察设计项目、工程项目为基础，编制相关项目预算 |
| □作业预算法，是指以作业为基础编制相关预算 |
| □其他方法（请具体注明）： \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\* |

40. 您单位财务部门与业务部门在预算管理中发挥的作用情况 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○高度重视预算管理，开展由企业所有部门参与的预算管理工作 |
| ○预算管理工作由财务部门牵头负责，其他部门有所参与 |
| ○预算管理工作由财务部门全面负责，其他部门基本不参与 |
| ○还没有开展预算管理 |

41. 贵单位履行审批年度预算、预算调整、预算监控和预算考核职责的机构为？ [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○预算管理委员会 |
| ○股东会 |
| ○董事会 |
| ○经理办公会 |
| ○党委会 |
| ○财务部门 |
| ○其他机构（请具体注明）: \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \* |

42. 您如何评价预算管理在贵单位实际工作中发挥的作用 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○作用很大，为相关业务提供了明确的指导 |
| ○有一定作用，预算的理念能够在一定程度上约束相关部门 |
| ○作用不大，预算如果缺乏刚性约束更是如此 |
| ○基本没有作用，就是纸上谈兵 |
| ○不确定 |

43. 贵单位对于预算管理的认可程度如何 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○非常认可，充分接受 |
| ○比较认可，基本能够接受 |
| ○一般认可，勉强接受 |
| ○不太认可，很难接受 |
| ○不认可，不接受 |

第八部分：成本管理相关

44. 贵单位主要的成本核算模式是 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○分部门核算 |
| ○分项目核算 |
| ○上述两者均使用 |
| ○上述两者均不使用 |
| ○其他成本核算模式（请填写）： \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ \* |

45. 从事勘察设计行业，您认为贵单位最为关键、最为核心的成本是哪些 [多选题] \*

|  |
| --- |
| □经营成本 |
| □生产成本 |
| □人工成本 |
| □税费 |
| □外包成本 |
| □办公成本 |
| □研发成本 |
| □工程采购成本 |
| □工程施工成本 |
| □其他 |

46. 您认为成本管理对贵单位的重要性如何 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○非常重要 |
| ○比较重要 |
| ○一般重要 |
| ○不太重要 |
| ○基本不重要 |

47. 作为勘察设计单位，贵单位在成本管理领域，目前常用的成本管理工具方法有？（可多选） [多选题] \*

|  |
| --- |
| □目标成本法 |
| □标准成本法 |
| □变动成本法 |
| □作业成本法 |
| □项目成本法 |
| □成本性态分析法 |
| □本量利分析法 |
| □责任成本法 |
| □生命周期成本管理法 |
| □精益成本管理法 |
| □其他成本管理方法（请具体注明）： \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| □未使用过上述任何成本管理工具方法 |

48. 您认为对于成本管理问题，是具体的成本管理工具重要，人（譬如高层重视、所长重视等）的因素重要还是制度设计重要？ [多选题] \*

|  |
| --- |
| □成本管理工具重要 |
| □人的因素重要 |
| □制度设计重要 |
| □以上都重要 |
| □以上都不重要 |

第九部分：营运管理相关

49. 营运管理是为实现企业战略和营运目标，各级管理者通过计划组织等手段，对企业生产经营过程中的产品生产和销售等环节的价值增值管理，您认为对于工程勘察设计行业，营运管理的重要性如何 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○非常重要 |
| ○重要 |
| ○一般重要 |
| ○不重要 |

50. 在以下勘察设计业务开展过程中，贵单位财务部门除负责收支环节外，曾深度参与下列业务中间环节的有 [多选题] \*

|  |
| --- |
| □科研项目绩效和目标成本管控 |
| □工程总承包（EPC） |
| □PPP项目方案编写和评审 |
| □工程咨询项目经济评价 |
| □合同谈判和审查 |
| □工程和设备采购咨询 |
| □工程决算审计 |
| □项目信息管理 |
| □工程项目税务筹划 |
| □以上财务部门都未曾参与 |

51. 贵单位财务人员参与营运管理的程度如何 [多选题] \*

|  |
| --- |
| □深度参与 |
| □较多参与 |
| □一般参与 |
| □很少参与 |
| □不参与 |

52. 贵单位日常生产营运管理过程中，单独或者综合使用过的管理会计工具方法有？ [多选题] \*

|  |
| --- |
| □本量利分析 |
| □敏感性分析 |
| □边际分析 |
| □标杆管理（包括对标企业分析） |
| □约束资源优化 |
| □阿米巴财务核算模式 |
| □Plan—Do—Check—Act营运管理法（PDCA循环） |
| □其他工具方法（请具体注明）： \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\* |
| □未使用过上述任何管理会计工具方法 |

53. 贵单位主要负责开展营运管理的部门是 [多选题] \*

|  |
| --- |
| □生产所（室） |
| □市场部门 |
| □经营部门 |
| □财务部门 |
| □技术管理部门 |
| □办公室 |
| □其他（请注明） \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\* |

第十部分：投融资管理

54. 在贵单位的历史发展过程中，投融资管理对于单位的重要性如何 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○非常重要 |
| ○比较重要 |
| ○重要 |
| ○一般重要 |
| ○不重要 |

55. 贵单位主要的投资方向是 [多选题] \*

|  |
| --- |
| □扩大总部生产规模，进行固定资产投资 |
| □国（省、市）内外布局，设立分支机构 |
| □横向一体化，并购同行业公司 |
| □纵向一体化，上下游拓展 |
| □多元化发展，投资其他业务领域 |
| □基本没有投资 |

56. 贵单位开展融资行为的状况是 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○经常融资 |
| ○偶尔融资 |
| ○基本不融资 |

57. 贵单位融资的主要用途是 [多选题] \*

|  |
| --- |
| □日常运作资金 |
| □开展新业务投资 |
| □投资固定资产 |
| □临时周转 |
| □其他（请注明）： \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\* |

58. 贵单位开展投融资过程中，使用如下管理会计工具情况如何 [多选题] \*

|  |
| --- |
| □内含报酬率（投资回报率）、投资回收期 |
| □贴现现金流法（净现值） |
| □项目管理（针对具体项目，进行可研、立项、计划、实施、验收、后评价等） |
| □情景分析 |
| □资源约束优化 |
| □其他： \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\* |

59. 作为勘察设计单位，贵单位财务部门是否参与过下列重要投融资活动 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○工程咨询项目投资机会研究 |
| ○工程项目投融资咨询 |
| ○兼并收购 |
| ○混合所有制改革 |
| ○员工持股 |
| ○PPP项目投融管理 |
| ○以上部分事项有发生过，但财务部门未参与 |
| ○以上事项，本单位未发生过，所以财务部门未参与 |

第十一部分：绩效管理

60. 绩效管理的核心是绩效评价和激励管理，您认为绩效管理对于贵单位的重要性如何 [多选题] \*

|  |
| --- |
| □非常重要 |
| □比较重要 |
| □重要 |
| □一般重要 |
| □不重要 |

61. 贵单位开展绩效管理的目的是什么 [多选题] \*

|  |
| --- |
| □确定每个员工的绩效目标 |
| □培养员工的能力 |
| □检查工作完成情况 |
| □改变企业的组织文化 |
| □确定培训需求 |
| □把薪酬与绩效结合起来 |
| □评价员工的潜能 |
| □留住优秀的人才 |
| □淘汰不合格的员工 |
| □帮助员工更有效地开展工作 |
| □辅助员工进行职业生涯规划 |
| □改进组织绩效 |
| □形式化绩效考核，没有特殊目的 |
| □以上都不是 |

62. 财务部门参与单位考核激励情况如何 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○财务部门主导所有绩效指标的制定和激励制度的制定 |
| ○财务部门仅主导财务绩效指标的制定和审核，并参与激励制度的制定 |
| ○人力资源部门主导所有绩效指标的制定和激励制度的制定，适当参考财务部门意见 |
| ○人力资源部门主导所有绩效指标的制定和激励制度的制定，未参考财务部门意见，但财务部门理解绩效指标和激励制度 |
| ○财务部门不参与绩效指标的制定和激励制度的制定，不理解公司的绩效考核和激励制度 |

63. 贵单位绩效考核的结果主要用在 [多选题]

|  |
| --- |
| □工资调整 |
| □奖金分配 |
| □岗位流动 |
| □职务晋升 |
| □员工能力提升 |
| □其他： \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\* |

64. 贵单位有无采用股权激励的方式 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○有 |
| ○无 |

65. 贵单位部门绩效考核的周期多长 [单选题]

|  |
| --- |
| ○每月一次 |
| ○每季度一次 |
| ○每半年一次 |
| ○每年一次 |

66. 贵单位在开展绩效管理过程中，曾经运用过以下哪些管理会计工具方法 [多选题] \*

|  |
| --- |
| □关键绩效指标法（KPI） |
| □经济增加值法（EVA） |
| □平衡计分卡 |
| □股权激励 |
| □标杆管理 |
| □绩效棱柱模型 |
| □其他： \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\* |

第十二部分：风险管理

67. 贵单位目前面临的最主要的外部风险和内部风险有哪些 [多选题] \*

|  |
| --- |
| □市场风险（外部风险） |
| □政治风险（外部风险） |
| □法律风险与合规风险（外部风险） |
| □政策风险（外部风险） |
| □社会文化风险（外部风险） |
| □技术升级与转型风险（外部风险） |
| □自然环境风险（外部风险） |
| □行业风险（行业竞争风险、行业周期风险）（外部风险） |
| □国际政治和境外法律风险（外部风险） |
| □战略风险（内部风险） |
| □运营风险（内部风险） |
| □业务操作风险（内部风险） |
| □质量风险（内部风险） |
| □财务风险（内部风险） |
| □技术研发风险（内部风险） |
| □人力资本风险（内部风险） |

68. 贵单位是否已建立健全完善的内部控制制度 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○尚未建立完整内控制度 |
| ○尚未建立完整内控制度，但正在计划建立健全内部控制制度 |
| ○已初步建成比较完整的内部控制制度 |
| ○已经建立完善且有效的内部控制制度 |

69. 贵单位内部控制制度的执行有效性程度 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○内控目标完全实现 |
| ○内控目标基本实现 |
| ○内控目标部分实现 |
| ○内控目标基本未实现 |
| ○内控目标完全未实现 |

70. 贵单位是否在建立财务内部控制基础上，进一步实施单位全面风险管理，制定和实施风险管理整合框架 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○尚未实施全面风险管理体系 |
| ○计划实施全面风险管理体系 |
| ○正在实施全面风险管理体系建设 |
| ○已经建设并实施了全面风险管理体系 |

71. 贵单位全面风险管理体系运行目前所取得的成效如何 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○效果非常好，公司各项主要风险得到全面的有效的管控 |
| ○效果比较好，公司各项主要风险都能得到管控 |
| ○效果一般，需要进一步建设改善 |
| ○效果较差，难以推广实施 |
| ○效果不理想，全面风险管理体系基本未运转 |

第十三部分：管理会计报告

72. 管理会计报告是指企业运用管理会计方法，根据财务和业务基础信息加工整理形成的，满足企业价值管理和决策支持需要的内部报告，贵单位有无编制过管理会计报告（包括类似内容的报告） [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○经常编制管理会计报告 |
| ○偶尔编制管理会计报告 |
| ○基本没有编制过管理会计报告 |

73. 贵单位为什么要编制管理会计报告 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○领导有要求，被动编制 |
| ○其他部门有需要，被动编制 |
| ○具体业务需要，被动编制 |
| ○主动编制，供决策参考 |

74. 贵单位编制的管理会计报告，主要侧重于以下那个层级 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○战略层管理会计报告（报告对象为股东大会、董事会、监事会等） |
| ○经营层管理会计报告（报告对象是经营管理层） |
| ○业务层管理会计报告（报告对象是业务部门、职能部门等） |

75. 贵单位曾经编制过如下哪些管理会计报告 [多选题] \*

|  |
| --- |
| □战略管理报告 |
| □综合业绩报告 |
| □价值创造报告 |
| □经营分析报告 |
| □风险分析报告 |
| □重大事项报告 |
| □例外事项报告 |
| □全面预算管理报告 |
| □投资分析报告 |
| □项目可行性报告 |
| □融资分析报告 |
| □盈利分析报告 |
| □资金管理报告 |
| □成本管理报告 |
| □绩效评价报告 |
| □研究开发报告 |
| □采购业务报告 |
| □生产业务报告 |
| □配送业务报告 |
| □销售业务报告 |
| □售后服务报告 |
| □人力资源报告 |

76. 在编制相关管理会计报告过程中，财务部门的作用主要是 [多选题] \*

|  |
| --- |
| □大部分管理会计报告，由财务部门主导编制 |
| □大部分管理会计报告由其他部门主导编制，财务部门参与度很高 |
| □大部分管理会计报告由其他部门主要编制，财务部门参与度不高 |
| □大部分管理会计报告财务部门基本不参与，仅提供一些财务数据 |

77. 贵单位开展内部经营管理过程中，有无构建适合自身特点和需求的管理会计报告体系 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○尚未建立管理会计报告体系 |
| ○已建立管理会计报告体系 |

第十四部分：管理会计信息系统

78. 贵公司目前采用的信息系统中，是否内置管理会计功能并已开发使用[单选题] \*

|  |
| --- |
| ○是 |
| ○否 |

79. 贵单位是否适用相对独立的管理会计信息系统 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○是 |
| ○否 |

80. 贵单位信息化建设最近5年累计投入规模 [多选题] \*

|  |
| --- |
| □50万元以下 |
| □50-200万元 |
| □200-500万元 |
| □500-1000万元 |
| □1000万元以上 |

81. 贵单位采用ERP（企业资源计划）信息系统已有多少年 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○1-5年 |
| ○6-10年 |
| ○11-15年 |
| ○16-20年 |
| ○20年以上 |
| ○未采用 |

82. 贵单位信息管理部门设置情况 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○设立专门的信息管理部门 |
| ○在相关部门内设二级信息管理部门（相关部门具体为）： \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| ○仅有个别专职的信息管理人员 |
| ○信息管理工作全部由软件公司提供或外包 |

83. 贵单位目前使用的信息化软件及模块包括 [多选题]

|  |
| --- |
| □总账、报表 |
| □应收应付 |
| □固定资产管理 |
| □预算管理 |
| □成本管理 |
| □资金管理 |
| □项目管理 |
| □合同管理 |
| □薪资模块 |
| □办公自动化（OA） |
| □客户关系管理（CRM） |
| □供应链管理（SCM） |
| □人力资源管理 |
| □投资管理 |
| □融资管理 |
| □商业智能（BI） |
| □绩效管理 |
| □风险管理 |
| □其他： \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\* |

84. 贵公司会计信息化工作进展情况对单位的帮助程度如何（分值越大，帮助程度越高）[矩阵文本题] [输入0到100的数字] \*

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
| 重视会计信息化工作 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 建立健全会计信息化制度体系 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 使用专业会计软件 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 对于会计信息系统持续升级优化 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 有专门部门或人员负责会计信息化工作 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 有统一的会计技术标准、编码规则和系统参数 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |
| 尝试运用云计算、大数据、智能化与移动互联网 | \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ |

85. 根据您的感受，贵单位信息化实施是否成功（分值越大，代表越成功） [输入0(非常不成功)到100(非常成功)的数字]\*

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

第十五部分：总体评价

86. 贵单位财务部门是否具有清晰的财务战略定位 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○具有清晰的战略定位 |
| ○有一定的战略定位，但并不全面而清晰 |
| ○主要负责具体事务，没有战略定位 |
| ○不清楚 |

87. 您认为目前的财务会计信息能够在多大程度上影响公司经营管理决策[单选题] \*

|  |
| --- |
| ○很大程度影响 |
| ○有一定影响 |
| ○偶尔影响 |
| ○基本没有影响 |
| ○不确定 |

88. 下列各项管理会计工具及其适用领域，在贵单位的发展推进情况如何[矩阵多选题] \*

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 尚未使用 | 引入了相关概念 | 局部使用（部分业务或部门） | 广泛使用 | 不适用 |
| 战略管理 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 战略地图 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 预算管理 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 滚动预算 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 成本管理 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 目标成本法 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 标准成本法 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 变动成本法 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 作业成本法 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 营运管理 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 本量利分析 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 敏感性分析 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 边际分析 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 投融资管理 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 贴现现金流法 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 项目管理 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 绩效管理 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 关键绩效指标法（KPI） | □ | □ | □ | □ | □ |
| 经济增加值（EVA） | □ | □ | □ | □ | □ |
| 平衡计分卡 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 企业管理会计报告 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 管理会计信息系统 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 零基预算 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 弹性预算 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 约束资源优化 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 情景分析 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 绩效棱柱模型 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 风险管理 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 风险矩阵 | □ | □ | □ | □ | □ |

89. 您认为管理会计工具方法在企业中的有效运用的主要影响因素是 [多选题] \*

|  |
| --- |
| □高层管理者的态度 |
| □员工的专业技能和知识 |
| □员工态度 |
| □公司当前管理系统和流程 |
| □有IT经验的员工提供的服务 |
| □相关专业培训 |
| □咨询公司提供的服务 |
| □工具的可操作性 |
| □市场驱动力 |
| □本单位的业务模式 |
| □相关管理会计机构或岗位设置情况 |
| □人员配备是否充足 |
| □管理会计工作开展所需要资源保障 |
| □本单位的企业文化 |

90. 您对于以下财务部门在单位中发挥作用的几种观点，分别支持态度如何[矩阵多选题] \*

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 非常赞成 | 赞成 | 不置可否 | 反对 | 非常反对 |
| 为日常运营管理提供建议：这是财务和会计职能的一项重要工作 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 成本控制：保持成本的竞争力对于企业至关重要 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 财务规划和控制：要充分结合企业运营规划和业务控制 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 财务与业务的结合程度：财务与业务在企业里是高度结合的 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 财务核算方法的改变：需要改变传统核算方法，让财务更深入业务 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 绩效指标与评价：有独立、公平、稳定的绩效指标体系，能够将公司的战略、目标转化为各层级的衡量指标 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 管理会计系统：可以识别出浪费的根源，并评估其对公司的战略和战术目标的影响 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 核算、控制和绩效衡量信息的目的：是提供支持及促进持续改善 | □ | □ | □ | □ | □ |

91. 目前，贵单位以下具体会计工作的实际重要性程度如何[矩阵多选题] \*

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | | 不重要 | 比较重要 | 重要 | 非常重要 | 不确定 |
| 价值创造 | | □ | □ | □ | □ | □ |
| 降低成本 | | □ | □ | □ | □ | □ |
| 确保适当的营运资金管理水平 | | □ | □ | □ | □ | □ |
| 提供更准确的财务预测 | | □ | □ | □ | □ | □ |
| 制定更有效的财务规划 | | □ | □ | □ | □ | □ |
| 更高效的交易处理 | | □ | □ | □ | □ | □ |
| 改善内控环境 | | □ | □ | □ | □ | □ |
| 识别、评估和应对风险 | | □ | □ | □ | □ | □ |
| 确定合适的营运资本结构 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 支持战略的制定、验证和执行 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 改善投资者关系 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 满足监管要求 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 提高投资效益 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 有效洞察和分析经营业务 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 支持企业融资活动、降低融资成本 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 处理税务问题 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 处理企业社会责任问题 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 培养财务人才 | □ | □ | □ | □ | □ |

92. 您认为会计工作创造价值需要克服以下一系列问题，您是否赞同[矩阵多选题] \*

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 非常赞成 | 比较赞成 | 不赞成 不反对 | 比较反对 | 非常反对 |
| 财务部门没有足够的资源 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 组织文化（如内部官僚主义、各自为政、内部沟通的透明性等企业文化） | □ | □ | □ | □ | □ |
| 在于业务合作方面，缺乏相关的技能和能力 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 缺乏其他部门支持 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 不能充分获取和掌握业务信息 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 不了解财务可以在哪些环节创造价值 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 战略目标和绩效考核脱节 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 财务管理信息系统功能薄弱或者没有集成 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 缺乏合适分析工具或系统来进行数据建模 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 太多其他的优先事项，如常规财务报告等 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 信息数据过多，难以承载 | □ | □ | □ | □ | □ |
| 缺乏财务独立性和客观性 | □ | □ | □ | □ | □ |

93. 根据贵单位未来业务发展需求，您目前最迫切希望了解哪些领域的管理会计工具方法 [多选题] \*

|  |
| --- |
| □战略管理工具方法 |
| □预算管理工具方法 |
| □营运管理工具方法 |
| □成本管理工具方法 |
| □投资管理工具方法 |
| □融资管理工具方法 |
| □绩效管理工具方法 |
| □风险管理工具方法 |
| □内部控制工具方法 |
| □管理会计报告体系建设工具方法 |
| □管理会计信息系统建设工具方法 |

94. 请您结合工程勘察设计行业的特点，选出您认为更适合本行业的一些管理会计工具 [多选题] \*

|  |
| --- |
| □勘察设计项目管理 |
| □工程施工项目管理 |
| □人力资源成本管理 |
| □项目绩效评价 |
| □客户关系管理 |
| □经营预算 |
| □部门与项目分维度核算 |
| □其他： \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\* |

95. 您认为工程勘察设计行业与其他行业相比，对于管理会计发展有哪些特别的影响因素 [多选题] \*

|  |
| --- |
| □体制多样 |
| □市场竞争不充分（部分行业垄断） |
| □知识分子集聚 |
| □对财务不重视，财务地位不高 |
| □过于看重技术与经营 |
| □以人力成本为主，成本管理空间很小 |
| □以项目为核心的运作模式 |
| □以承包经营为主，财务控制力度不够 |
| □人合特征明显，资本作用不大 |
| □创意性行业，对于信息系统不够重视 |
| □除了人力投入，对其他投入缩手缩脚 |
| □财务人员普遍水平偏低 |
| □其他： \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\* |

96. 您认为管理会计人员胜任能力应重点关注以下哪些 [单选题] \*

|  |
| --- |
| ○成本管理技术 |
| ○管理会计工具的知识与方法 |
| ○数据分析的技巧 |
| ○懂得运用科技及相关的软件 |
| ○对潜在风险的认识 |
| ○熟悉企业的商业模式 |
| ○对战略选择的评估能力 |
| ○能把握宏观经济对企业的影响 |
| ○行业前沿与把握 |
| ○与内外部有效的沟通与协调 |

97. 您希望通过以下哪几种方式使您单位管理会计人员的能力得到进一步提高（多选，不超过3项） [多选题] \*

|  |
| --- |
| □专家授课培训 |
| □实地案例考察 |
| □优秀管理会计案例经验分享会 |
| □实务课题研究 |
| □管理会计工具方法模拟训练 |
| □专题研讨会 |
| □自学 |
| □从工作中逐渐培养 |
| □其他（请注明）： \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\* |

98. 与最直接或最重要的竞争对手相比，贵单位的客户满意度情况如何？ [输入0(越来越差)到100(越来越好)的数字]\*

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

99. 与最直接或最重要的竞争对手相比，贵企业的整体发展态势 [输入0(越来越差)到100(越来越好)的数字]\*

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

100. 贵单位最为成功的管理会计领域及其工具，请填写（管理会计案例库征集）  
示例：  
工具名称：\*\*绩效导向的项目管理（示例，名称根据实际情况自定）  
内容及操作模式：  
工具方法评价： [填空题]

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_