**附件：江苏省工程勘察设计行业“十四五”发展规划调研问卷**

**一、企业基本信息**

**1、贵单位企业的性质是（单选题）**

A.国有独资公司制企业

B.国有控股公司制企业

C.国有参股公司制企业

D.事业单位

E.全面所有制企业

F.全民营企业

G.外资企业

H.其他

**2、贵单位主要业务所属的行业类别为（单选题）**

A.建筑设计类

B.市政设计类

C.交通设计类

D.工业工程设计类

F.工程勘察类

E.专项设计类

F.其他

**3、贵单位2019年营业收入区间位于（单选题）**

A.5000万以下

B.5000万-2亿

C.2亿-5亿

D.5亿-10亿

E.10亿-50亿

F.50亿以上

**4、贵单位“十三五”期间所承担的主要业务类型包括（多选题）**

A.设计业务

B.勘察业务

C.规划业务

D.综合咨询业务

E.监理业务

F.工程总承包业务

G.全过程工程咨询业务

H.PPP业务

I.国际工程业务

J.其他

**二、企业“十三五”发展回顾**

**5、贵单位十三五期间的发展情况评估（矩阵单选）**

|  |  |
| --- | --- |
|  | **1-10分，分数越高表示发展情况越好** |
| **综合实力** | 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| **生产效率** | 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| **经营能力** | 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| **技术能力** | 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |
| **服务质量** | 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 |

**6、在过去的五年期间，贵单位取得重要成绩按照成绩从大到小排序为**

A.收入利润等财务指标快速增长

B.人均产值和劳动生产率的快速增长

C.人才队伍规模和结构素质的优化

D.传统业务持续发展，新业务领域的发展

E.市场份额的增长，新市场区域的拓展

F.客户价值提升，客户满意度上升

G.技术创新突破

H.重要资质资格获取与升级

**7、贵单位过去取得发展成绩的主要原因是？（多选，最多选5项）**

A.外部经济形势好，水涨船高

B.内部管理比较先进

C.领导班子比较有发展思路

D.专业齐全，在行业内具有领先的技术优势

E.在区域内具有领先的品牌优势

F.优秀的人才队伍

G.全员团结一致，各部门之间互相支持和配合

H.上级管理单位的支持

I.较强的市场开拓与服务意识和能力

J.行业政策资质

K.区域市场的壁垒

L.上一轮发展规划的发展方向正确

M.其他

**8、贵单位在十三五期间所表现出的优势评分情况？ （矩阵单选题）**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **1分** | **2分** | **3分** | **4分** | **5分** | **6分** | **7分** | **8分** | **9分** | **10分** |
| **品牌知名度** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **技术实力** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **内部管理水平** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **内部凝聚力** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **客户服务水平** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **市场经营能力** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **薪酬激励体系** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **人力资源** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**9、贵单位在“十三五”时期面临的问题按照认可程度排序（越靠前越认可面临的问题）**

A.业务发展问题（业务下滑、发展受限、布局等）

B.管理机制问题（管理制度不健全不配套）

C.体制改革问题（股权结构、法人治理机制）

D.人才队伍问题（选人用人、人才流失、干部管理等）

E.文化氛围问题

F.党风廉政问题

G.上级管控问题（上级政府、集团管控方式边界不合理等）

H.财务资金问题（负债率、现金流、投资回报等）

I.其他

**10、贵单位在“十三五”期间新签合同额与上年同期相比增长为（矩阵单选题）**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **-20%以下** | **-20%至-10%** | **-10%至0%** | **0%至10%** | **10%至30%** | **30%以上** |
| **2016年** |  |  |  |  |  |  |
| **2017年** |  |  |  |  |  |  |
| **2018年** |  |  |  |  |  |  |
| **2019年** |  |  |  |  |  |  |

**11、贵单位在“十三五”期间营业收入与上年同期相比增长为（矩阵单选题）**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **-20%以下** | **-20%至-10%** | **-10%至0%** | **0%至10%** | **10%至30%** | **30%以上** |
| **2016年** |  |  |  |  |  |  |
| **2017年** |  |  |  |  |  |  |
| **2018年** |  |  |  |  |  |  |
| **2019年** |  |  |  |  |  |  |

**12、贵单位在“十三五”期间利润水平与上年同期相比增长为（矩阵单选题）**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **-20%以下** | **-20%至-10%** | **-10%至0%** | **0%至10%** | **10%至30%** | **30%以上** |
| **2016年** |  |  |  |  |  |  |
| **2017年** |  |  |  |  |  |  |
| **2018年** |  |  |  |  |  |  |
| **2019年** |  |  |  |  |  |  |

**13、贵单位在“十三五”期间平均设计费用率（设计收费占据项目投资额的比重）是（单选题）**

A.0-2%

B.2%-5%

C.5%-8%

D.8%-10%

E.10%以上

**14、贵单位2019年工程总承包业务占据整个营业收入比重为（单选题）**

A.0%

B.0%-10%

C.10%-30%

D.30%-50%

E.50%以上

**15、贵单位2019年开展工程总承包业务（不含设计业务）利润率为（单选题）**

A.0%及以下

B.0-5%

C.5%-10%

D.10%-20%

E.20%及以上

F.无相关业务

**16、贵单位开展全过程工程咨询业务组织模式（单选题）**

A.独立承接运作

B.作为牵头单位组建联合体形式运作

C.作为专业咨询单位参与联合体形式运作

D.其他模式

E.未开展全过程工程咨询

**17、贵单位2019年开展全过程工程咨询业务平均费用率（全过程工程咨询费用占据项目投资额的比重）（单选题）**

A.0-5%

B.5%-10%

C.10%-15%

D.15%-20%

E.20%以上

F. 未开展全过程工程咨询

**18、贵单位在“十三五”期间经营环境与“十二五”相比（矩阵单选题）**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | 提高 | 持平 | 下降 |
| 项目争取难度 |  |  |  |
| 市场经营风险 |  |  |  |
| 跨地域市场开放程度 |  |  |  |
| 应收款回收期 |  |  |  |

**19、贵单位在“十三五”期间业务分布情况（多选题）**

A.江苏区域（本地）

B.东北地区

C.西北地区

D.华中地区

E.华南地区

F.西南地区

G.海外

**20、贵单位“十三五”期间在本地（江苏区域）业务所占的比重为（单选题）**

A.20%以下

B.20%-50%

C.50%-70%

D.70%-90%

E.90%以上

**21、“十三五”期间，贵单位的人均产值主要在那个区间？（单选题）**

A.60万元以下

B.60万元-80万元

C.80万元-100万元

D.100万之上

**22、贵单位当前主要组织管理形式是哪种？（单选题）**

A.综合所/综合分院（采取经济责任制）

B.专业所/专业分院（采取经济责任制）

C.综合分院/事业部（采取利润中心制）

D.专业所/专业分院（采取成本中心制）

E.其他

**23、贵单位当前经营模式面临的主要问题是（多选题，最多选3项）**

A.经营主要集中在某一类群体造成的经营风险问题

B.区域公司布点、定位问题

C.集成化业务联动、协作问题

D.经营主体之间市场、业务划分问题

E.经营主体之间信息沟通、经营协作问题

F.分院/所局部利益与院总体利益的协调问题

G.其他

**24、在“十三五”期间，贵单位项目管理体系建设情况？（多选题，最多选3项）**

A.实行设总/设计负责人负责制

B.实行项目经理负责制

C.形成成熟的项目管理体系文件

D.推行单项目独立核算机制

E.探索项目合作人（如项目利润分享）机制

F.建立成熟的项目管理人才培训和培养机制

G.其他

**25、贵单位目前采用的财务收入与成本核算方式是（单选题）**

A.采用收付实现制

B.已经采用权责发生制

C.计划由收付实现制向权责发生制转变

**26、贵单位在科技研发方面的重点探索按投入程度从多到少排序**

A.绿色节能技术

B.装配式建筑应用

C.BIM技术应用

D.与云计算、大数据、物联网、人工智能等新技术结合

E.设计软件工具创新

F.新产品研发

G.其他

**27、贵单位信息化探索的方向有哪些（多选题）**

A. 构建内部办公管理的信息化管理系统

B. 提升测量和定位技术的精度和准度

C. 搭建项目全过程生产、管理平台，实现协同生产、协同管理及全过程的数字化交付

D. 基于过往项目积累建立工程数据库

E. 工程运营的数字化、智能化管理监测技术，为后续运营决策提供支撑

F. 探索3D打印技术与设计的结合

G. 搭建内部生产协同平台，例如BIM技术协同平台

H. 地理信息智慧应用平台

**28、贵单位在“十三五”期间年均人员流失率为（单选题）**

A. 20%以上

B. 10-20%

C. 5-10%

D.5%以下

**29、贵单位在“十三五”期间人员流失主要集中在哪些岗位（多选题）**

A. 5年内工作经验设计师

B. 5-10年工作经验设计师

C. 10年以上工作经验设计师

D. 职能基层

E. 职能中层

F. 职能高层

**30、贵单位过去离职人员主要去向为（多选题）**

A.同行设计院

B.客户方(开发商、投资商等)

C.离开设计行业

D.自主创业

E.其他

**31、在“十三五”期间，公司的年均人力成本占营收比重情况？（单选题）**

A.20%以下

B.20%-40%

C.40%-50%

D.50%以上

**32、贵单位当前生产部门奖金分配方式主要是（单选题）**

A.项目经理负责制

B.所长/分院院长统筹分配制

C.项目经理与所长/分院院长统筹分配制

D.其他：

**33、除工作实践外，“十三五”时期贵单位采用的人才培养方式包括（多选题）**

A.内部课程培训

B.内部专家专业知识分享会

C.岗位轮换

D.导师制

E.外派学习

F.其他

**三、企业“十四五”发展展望**

**34、贵单位“十四五”期间的战略定位更可能是哪个方向？（单选题）**

A.特色设计咨询机构

B.特色领域内的综合服务商

C.综合型设计企业

D.综合型工程公司

E.投资运营型公司

F.其他

**35、贵单位对“十四五”期间的发展信心评价（1-10分）（矩阵单选题）**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **0分** | **1分** | **2分** | **3分** | **4分** | **5分** | **6分** | **7分** | **8分** | **9分** | **10分** |  |
| **毫无信心** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **很有信心** |

**36、您认为未来最适合贵单位的竞争战略可能是哪些方向？（多选题，最多选3项）**

A.聚焦核心业务领域做精做强

B.产业链延伸扩张

C.跨行业发展

D.数字化业务创新发展

E.其他

**37、您认为贵单位“十四五”期间的盈利模式从最可能到次可能排序**

A.技术创新以及成果产业化盈利

B.技术服务盈利

C.通过投资及资本运作盈利

D.大规模标准化服务降低成本

E.其他：

**38、对于“十四五”期间勘察设计行业的热点领域，您认为贵单位在哪些方面机会更多？**

**（多选，最多选5项）**

A.新型城镇化建设

B.城市改造升级维护

C.产城融合

D.大综合交通

E.绿色节能环保

F.基础设施建设

G.文化旅游健康养老

H.产业园区

I.产业投资

J.智慧城市

K.民生发展

L.其他

**39、面对“十四五”贵单位对各个业务单位的管理模式应如何调整？（多选题）**

A.分配机制

B.考核机制

C.协同机制

D.管控机制

E.其他

**40、您认为贵单位“十四五”时期体制机制深化改革的重点是什么？（多选题）**

A.法人治理机制完善优化

B.股权多元化与混合所有制改革

C.员工持股改革

D.分红激励机制试点

E.不建议开展体制层面的改革

F.其他

**41、贵单位在“十四五”期间总部管理部门应加强哪些方面的管控功能建设？（多选，最多选3项）**

A.战略管理

B.新业务培育

C.资源协同

D.财务资金统筹

E.服务赋能

F.审计监督

G.其他

**42、贵单位“十四五”期间人力资源管理方面的工作重点从重要到次要排序**

A.招聘（高端人才引进）

B.培训（年轻人才培养）

C.复合型人才培养机制（包括轮岗等）

D.岗位管理和序列通道建设

E.薪酬管理

F.绩效管理

G.劳动关系管理

H.其他

**43、贵单位“十四五”期间科研创新方面的工作重点从重要到次要排序**

A.研发选择的确定和立项

B.资金和人员投入

C.项目管理

D.成果转化

E.激励机制

F.其他

**44、贵单位“十四五”期间希望或计划重点推进哪些方面的数字化建设（多选题）**

A.建设三维协同设计系统

B.建设在线协同办公系统

C.建设业务财务一体化系统

D.建设项目管理信息系统

E.加快BIM等新技术的工程实质化应用

F.加快外部数字化专业资源的合作推进

G.制定数字化转型的整体规划和推进策略

H.其他

**45、如果贵单位“十四五”时期考虑采取资本运作的手段，主要希望采取的手段是（单选题）**

A.登陆新三板

B.IPO或借壳上市

C.兼并收购其他企业

D.出售

E.暂无资本运作的想法

F.产业投资

G.其他

**46、“十四五”时期如果贵单位进行重组，将对哪些领域的企业有兴趣（多选题）**

A.城市规划

B.环境设计咨询

C.交通工程设计

D.市政工程设计

E.工业工程设计

F.建筑设计

G.景观设计

H. 其他

**47、贵单位希望在“十四五”时期能获取政府在哪些方面支持?**

**48、您认为未来推动江苏省勘察设计行业高质量发展还需要行业监管部门出台哪些方面举措?**

企业名称：

职 务：

联系电话：

邮 箱：